

### Ateliers d'analyse de la pratique pour des dirigeant·es de CAE Entre quotidien et pilotage

Nous constatons que les personnes en charge de la direction de CAE sont en phase de renouvellement : départs de personnes « historiques », arrivées de nouvelles personnes avec des savoir-faire très divers en termes de RH, management, organisation.

Par ailleurs, au plan organisationnel, la CAE est une entreprise complexe à animer et gérer avec une diversité de statuts qui « s'entremêlent » : associé·es, salarié·es, entrepreneur·es, administrateur·ices, dirigeant·es ... sans recettes toutes faites pour animer cette complexité.

C'est pourquoi nous proposons, un cycle d'ateliers d'analyse de la pratique et de co-développement : entre prendre du recul sur le quotidien et avancer sur le pilotage de sa CAE.

### **Objectifs**

- A partir de situations vécues comme insatisfaisantes, amener les dirigeant·es à prendre du recul sur du quotidien, sur ce qu'ils / elles vivent
- Solliciter les personnes dans leurs savoir-faire en termes de pilotage de leur organisation.

#### **Public**

Dirigeant·es de CAE

#### Contenus

Pour une séance de 3h à 3h30

- Mise en route et cadres de la rencontre : se relier avec les personnes présentes, faire en sorte que chacun·e prenne sa place, une place
- Deux temps successifs:
  - . Une analyse de la pratique : partir d'une situation concrète amenée par une personne, une situation vécue comme insatisfaisante. Dès lors et avec le groupe, un travail s'engage autour de cette situation et de la personne : de quoi s'agit il ? Qu'elle est la question ? Un temps de représentation. A la fin, il s'agit d'entendre ce que la personne retient, avec éventuellement une ouverture sur la situation amenée.
  - . Sur le pilotage des CAE, des trucs et des astuces des personnes présentes. Faire émerger dans un premier temps un sujet autour duquel les personnes présentes peuvent et souhaitent contribuer
- Bouclage de la séance : sur les contenus, le vécu, l'animation, la mise en perspective

#### Intervenant

Yves Macquet, entrepreneur salarié de la CAE 3Bis. Accompagnateur et formateur autour de la coopération. Gestes posés « faire en sorte que chacun·e puisse être acteur·ice de sa vie et impliqué·e dans la société ; oeuvrer ensemble ». En supervision régulière, en accompagnement d'analyses de la pratique depuis 15 ans, formation en constellation systémique organisationnelle en cours.

#### Organisation

3 séances : de 3h à 3h30, avec un groupe identique Les matins des 3 et 31 mai et 21 juin Atelier ouvert à 8 personnes minimum, 12 maximum Animation en visio (Zoom et Mentimetter)

# Coût de la participation aux ateliers

Pour les coopératives adhérentes

de Copéa:

Prix de vente : 270 € HT les 3

séances

Pour les structures non

adhérentes:

Prix de vente : 400 € HT les 3

séances

Une **convention** sera signée à l'inscription.

Une fois la convention faite, aucune rétractation ne pourra être acceptée.

Faute de 8 personnes inscrites 4 semaines avant le début des ateliers ceux-ci seront annulé. L'absence aux 3 séances ne sera déduite qu'en cas de maladie attestée par un certificat médical.

#### Renseignements et inscription

Programme complet et dossier d'inscription sur demande auprès de Caroline Lacoëntre secretariat@copea.fr. Responsable pédagogique : Paolo Serra (formateur et gérant de la CAE Alteractifs) pserra@alteractifs.org

## <u>Présentation des ateliers et</u> formations :

Les ateliers et formations proposées par Copéa permettent un apport théorique et un échange de partage. Elles s'adressent aux dirigeant·es, équipes support et entrepreneur·es des CAE.